

STRUCTURA DECLARAȚIEI DE INTENȚIE

Art. 1. Scop și aplicabilitate

(1) Prezenta anexă stabilește structura orientativă a Declarației de intenție, document utilizat în cadrul procedurii de selecție pentru ocuparea funcțiilor de conducere executivă din cadrul **RATBV S.A.**, după cum urmează:

- Director General;
- Director Economic;

(2) Declarația de intenție reprezintă un document prin care candidatul își prezintă viziunea managerială și abordarea strategică privind exercitarea mandatului, în raport cu obiectivele societății și cu așteptările autorității publice tutelare/organului de conducere.

Art. 2. Rolul Declarației de intenție în evaluare

(1) Declarația de intenție face parte din documentația de evaluare a candidaților și este luată în considerare la acordarea punctajului în **Secțiunea D** din matricea de evaluare aferentă funcției pentru care candidează.

(2) Declarația de intenție trebuie să fie coerentă, realistă, argumentată și să demonstreze înțelegerea rolului funcției, a contextului operațional și a principalelor provocări și obiective ale societății.

Art. 3. Cerințe formale (obligatorii)

Declarația de intenție:

- se redactează în limba română;
- are un volum de maximum 10 pagini;
- se prezintă în format tipărit și/sau electronic, conform instrucțiunilor din anunțul de selecție;
- este semnată și datată de candidat;
- poartă codul de înregistrare atribuit candidatului în cadrul procedurii.

Art. 4. Structura orientativă a Declarației de intenție

Candidatul va elabora Declarația de intenție având în vedere următoarea structură orientativă (capitolele pot fi adaptate, cu respectarea logicii și a cerințelor de conținut):

1. Introducere și rezumat executiv

- 1.1. Funcția pentru care candidează și motivația candidaturii.
- 1.2. Rezumat (1 pagină) cu principalele direcții strategice propuse.

2. Înțelegerea contextului și a misiunii RATBV S.A.

- 2.1. Rolul RATBV S.A. ca operator de transport public local de călători / mobilitate urbană (serviciu public esențial).
- 2.2. Elemente de context: cerințe ale autorității tutelare, nevoile comunității, cadrul de reglementare, tendințe relevante (mobilitate urbană, digitalizare, eficiență energetică, siguranță, calitatea serviciului).
- 2.3. Diagnostic sintetic (puncte tari / puncte slabe / oportunități / riscuri), raportat la funcția vizată.

3. Priorități strategice și obiective pentru mandat

- 3.1. Obiective strategice pe termen scurt (0–6 luni), mediu (6–18 luni) și lung (18–48 luni), corelate cu așteptările societății.
- 3.2. Obiective operaționale specifice funcției pentru care candidează (DG/DE).
- 3.3. Rezultate măsurabile așteptate.

4. Plan de acțiune și măsuri propuse

- 4.1. Măsuri/inițiative prioritare, ordonate pe domenii (ex.: operațional, tehnic, financiar, resurse umane, calitate și siguranță, investiții).
- 4.2. Calendar orientativ și resurse necesare (umane, financiare, tehnice).
- 4.3. Modalități de implementare (governanță internă, procese, colaborare cu autoritatea tutelară și partenerii relevanți).

5. Indicatori de performanță (KPI) și monitorizare

- 5.1. Propuneri de indicatori financiari și nefinanciari, adecvați funcției (ex.: eficiență operațională, punctualitate, calitate serviciu, siguranță, disponibilitate flotă, cost/km, venituri, investiții, proiecte, satisfacția călătorilor).
- 5.2. Mecanisme de monitorizare și raportare.

6. Managementul riscurilor și măsuri de mitigare

- 6.1. Principalele riscuri (operaționale, tehnice, financiare, juridice, reputaționale) relevante pentru funcția vizată.
- 6.2. Măsuri concrete de prevenire și reducere a riscurilor.

7. Concluzii

- 7.1. Sinteza angajamentelor pentru mandat.
- 7.2. Elemente de diferențiere profesională relevante pentru funcție.

Art. 5. Dispoziții finale

- (1) Structura din prezenta anexă are caracter orientativ și urmărește facilitarea evaluării comparative a candidaților, în corelare cu matricea de evaluare.
- (2) Declarația de intenție trebuie să fie originală și să reflecte viziunea candidatului, cu respectarea cerințelor formale și a limitelor de volum prevăzute în procedură.